Quand le rugby passe à la vigne

MANAGEMENT La MSA a fait appel à deux rugbymen pour parler management aux exploitants viticoles. Retour sur un partenariat rugby-viticulture en pleine Coupe du monde.

Il n'aura échappé à personne que la Coupe du monde de rugby bat son plein. Bordeaux, depuis le 9 septembre accueille fans et joueurs qui soutiennent ardemment leur équipe préférée... mais le rugby, ce n'est pas que dans les stades que ça se joue. En Gironde, certains passent de la pelouse à la vigne. C'est le cas de Rémi Lamerat, rugbyman professionnel à l'Union Bordeaux-Bègles de 2019 à 2023, qui exploite le Domaine Grand-Jour, à Yvrac depuis l'an dernier.

©MSA33

Et si les deux cultures peuvent sembler aux antipodes, elles ont des points communs. Comme la gestion des équipes par exemple. Une donnée qui n'a pas échappé à Alexis Pagnac, conseiller en prévention des risques professionnels à la MSA Gironde. « *Manager est une fonction à part entière qui vise à installer une relation de qualité avec ses salariés, pour créer une véritable équipe au service du projet de l'entreprise et de l'atteinte des objectifs. Le management ne s'improvise pas : ajoutées aux compétences techniques et organisationnelles, des compétences relationnelles sont nécessaires pour recruter, accueillir, intégrer, motiver, fidéliser, et développer l'autonomie de ses collaborateurs.* » indique le conseiller. Des compétences précieuses à l'heure où l'on doit se battre pour trouver - et conserver - des employés agricoles.

En fin d'année dernière, la MSA avait ainsi animé une conférence dédiée au sujet lors de Vinitech. Aux côtés du girondin de l'étape, Rémi Lamerat, et de François Marque, formateur en management. Alexis Pagnac avait également pu interviewer Christophe Urios, manager du club girondin de 2019 à 2022, et vigneron dans le Minervois, pour partager sa vision du management.

Esprit d'équipe

« *Le rôle du management est d'embarquer une équipe dans un même projet* », indique Alexis Pagnac. Comme dans le rugby, il faut, pour que le succès soit là, que chacun comprenne son rôle et se dépasse pour atteindre l'objectif commun.

Et Alexis Pagnac de pointer des « *valeurs communes entre rugby et viticulture telles que la convivialité, l'humilité, la persévérance. L'esprit d'équipe y est primordial, ce qui explique la place essentielle que tient le management dans ces deux domaines. Ce sport collectif peut être une source d'inspiration pour les managers.* » En club ou en entreprise, il faut pouvoir allier exigence et bienveillance. « *On dit plus facilement ce qui va mal* » souligne Christophe Urios. Mais il faut aussi parler des choses positives en remerciant, par exemple, « *toute l'équipe pour la qualité du travail ou les efforts réalisés.* ». Sans oublier les périodes de crise... « *En cas de coup dur, avoir défini le cap à tenir sur l'année est particulièrement précieux pour relancer la motivation.* » conclut Rémi Lamerat.

La MSA propose des formations et des vidéos sur le sujet. Pour en savoir plus, il suffit d'aller sur **cphsct33.fr/management**